

**Conseil de
l'innovation
du Québec**

Perspectives sur l'innovation sociale

11 novembre 2025
Espace CDPQ

Avec la participation financière de

Québec 

Introduction

Nos présentateurs



Luc Sirois

Directeur général du Conseil
de l'innovation du Québec et
innovateur en chef du Québec



Pascal Grenier

Président-directeur général de
Sillons

Renforcer notre compréhension de l'innovation sociale au Québec

Le Conseil de l'innovation a mené plusieurs travaux :

1. **Méthodologie** pour mesurer l'innovation sociale au Québec (2022).
2. Portrait de l'état de l'innovation sociale **dans 4 régions** (consultation menée du 5 mai au 29 juin 2023).
3. Portrait de l'état de l'innovation sociale à **l'échelle provinciale** (consultation menée auprès de **82 acteurs** de l'innovation sociale du 26 février au 28 mars 2025).

Consultation réalisée en 2025

Son objectif principal est de **développer une meilleure compréhension**

- **Des intrants** : les dépenses publiques investies pour financer des organismes en IS, des projets en IS et des projets de recherches en IS.
- **Des extrants** : le nombre de projets et thématiques couvertes par les projets d'IS.
- **De l'impact** : la mise à l'échelle et l'institutionnalisation des projets d'IS.

Permet de se **préparer à lancer d'éventuelles études quantitatives** plus vastes .

Repose sur un **échantillon non probabiliste** : données doivent être interprétés avec prudence mais permettent de dégager certaines perspectives intéressantes.

Nos perspectives

1. Diversité des thématiques et transversalité des visées

Des approches systémiques aux impacts insoupçonnés

Chaque initiative :

- Plus de 5 objectifs de développement durable (ODD)
- Plus de trois thématiques

Forte transversalité des thématiques et objectifs

➡ Indice de maturité de l'écosystème

Des **co-bénéfices multiples**

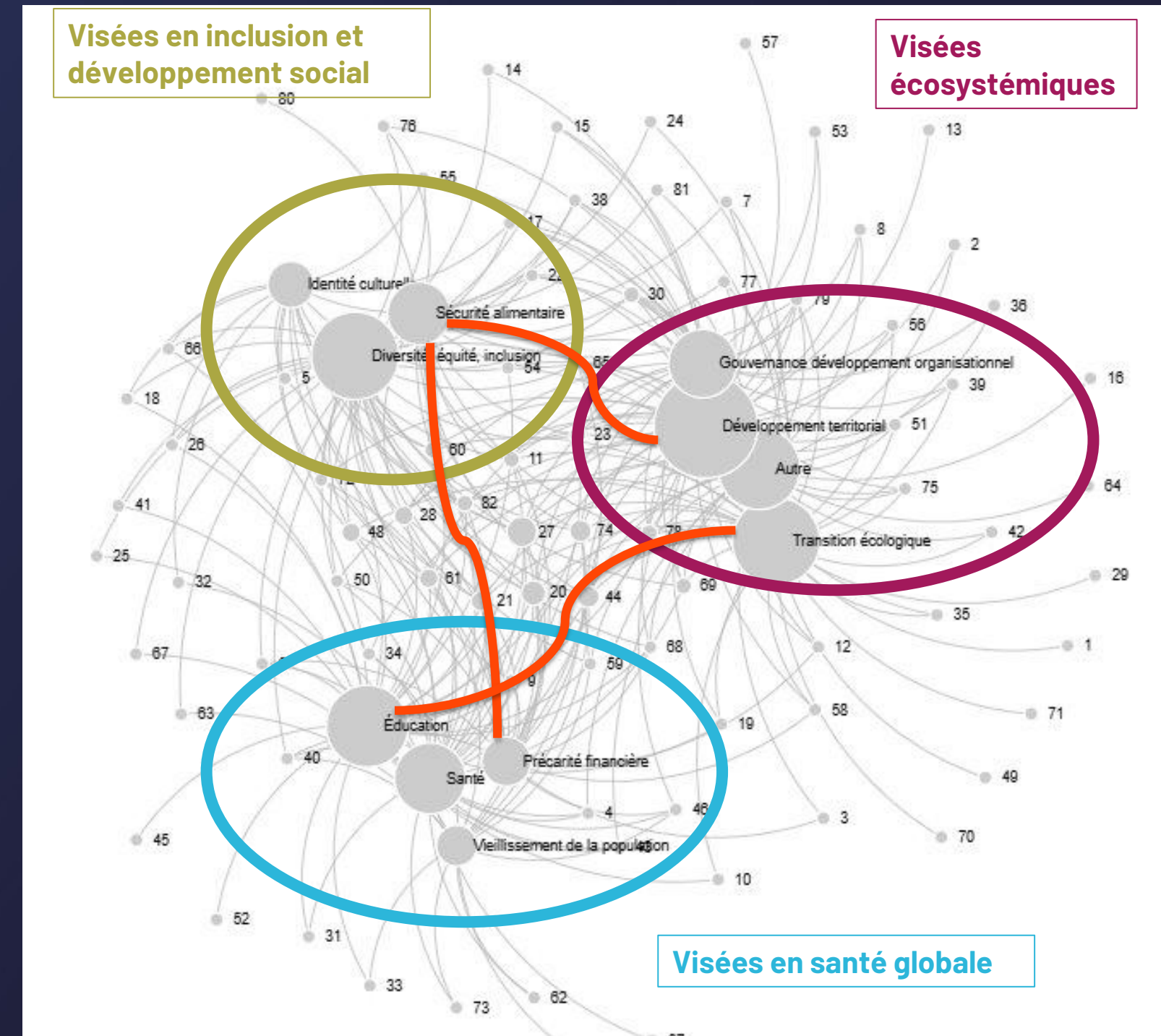
➡ Impact multiplié

➡ Effets « secondaires » pertinents

1. Quantifier les co-bénéfices

2. Attirer des acteurs de financements.

3. Stimuler la diversification du financement



Analyses des thématiques: des co-occurrences révélatrices

2. L'expérimentation au cœur du cycle d'innovation sociale

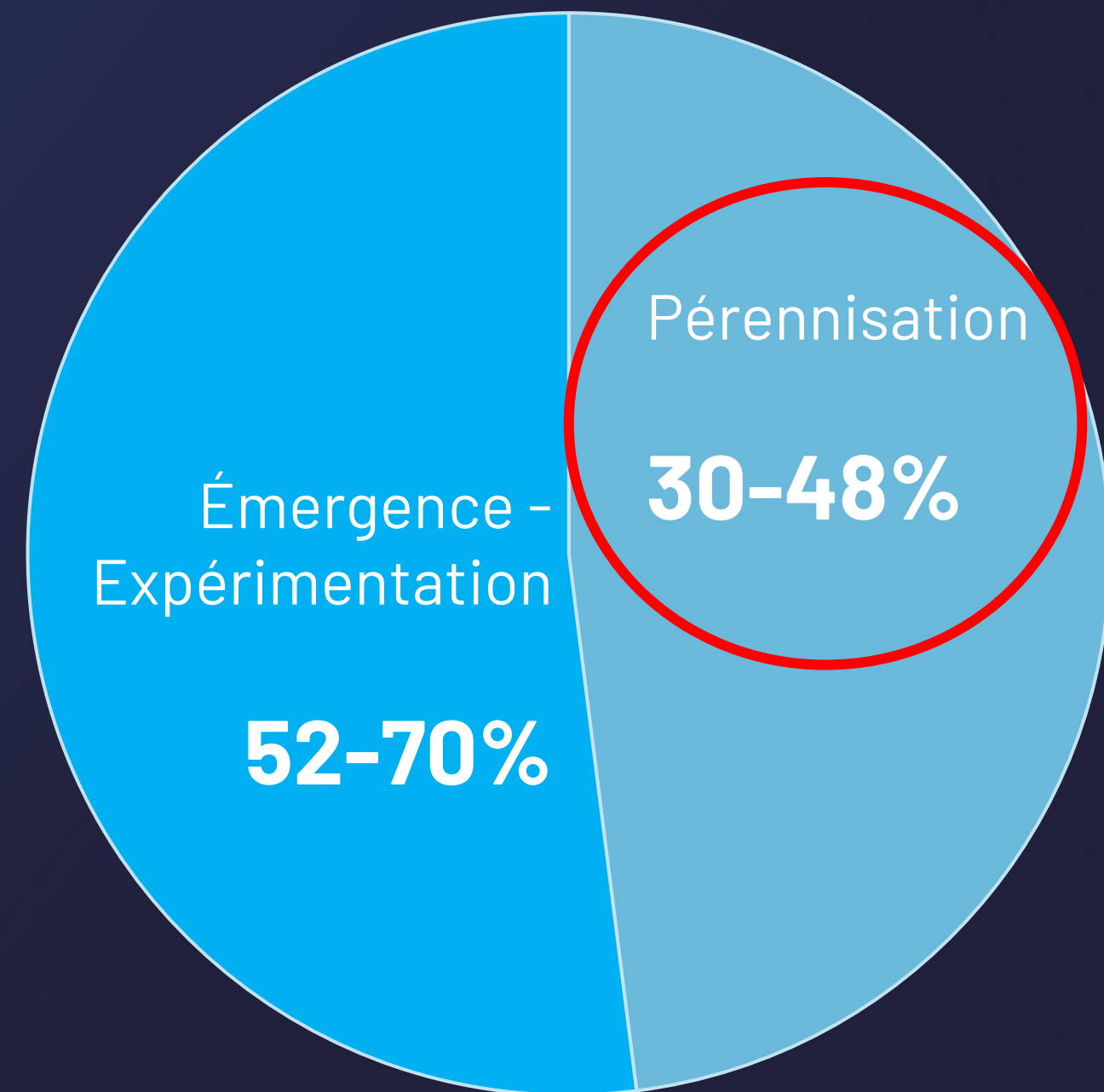
Beaucoup d'efforts de pérennisation

Expérimentation occupe une place centrale

Efforts de pérennisation importants

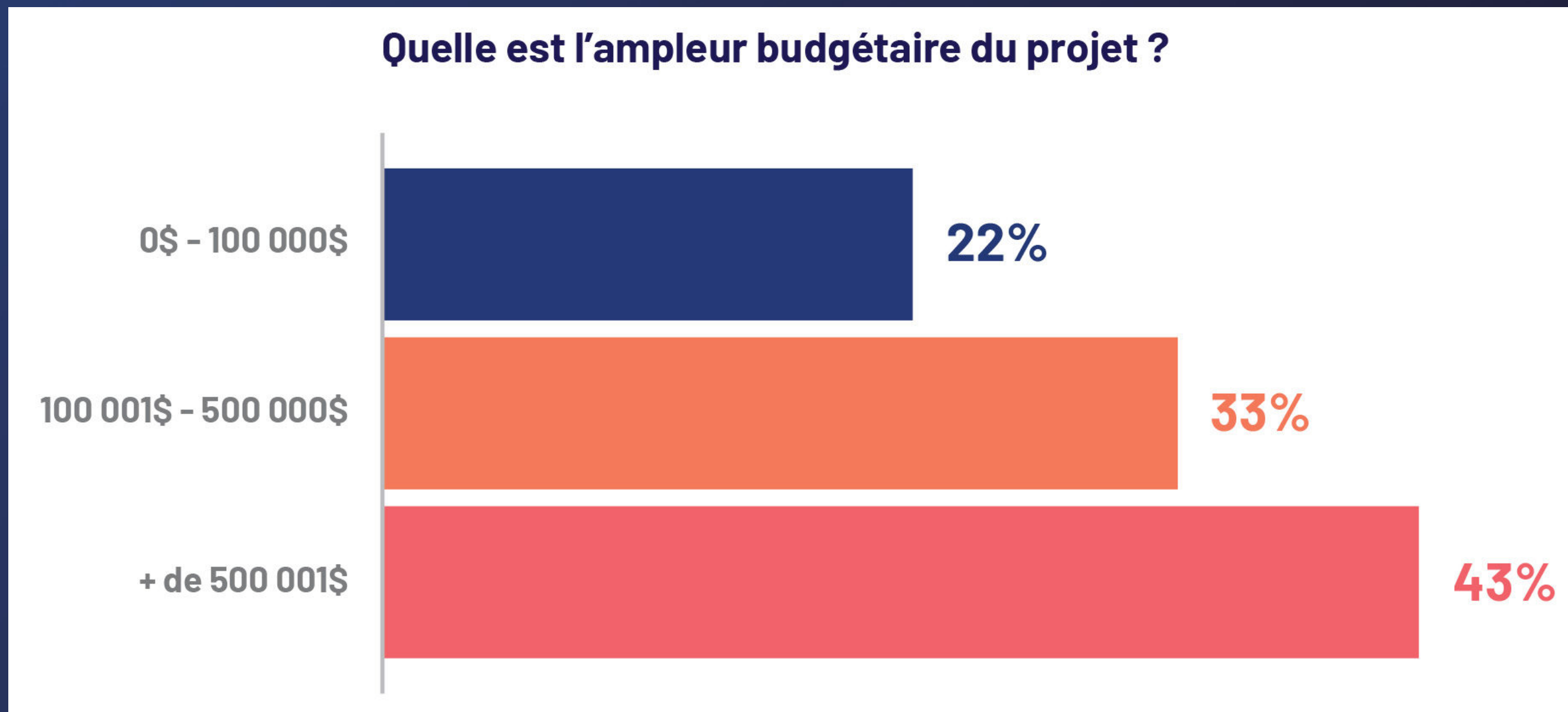
- ➡ *Scale-out*
- ➡ *Scale-deep*
- ➡ *Scale-across*
- ➡ *System embedding*

1. **Mesurer le succès de la pérennisation**
2. **Éduquer sur les types de pérennisation, et sur les meilleures pratiques pour la maximiser**
3. **Financer la pérennisation : effort de Sillons**

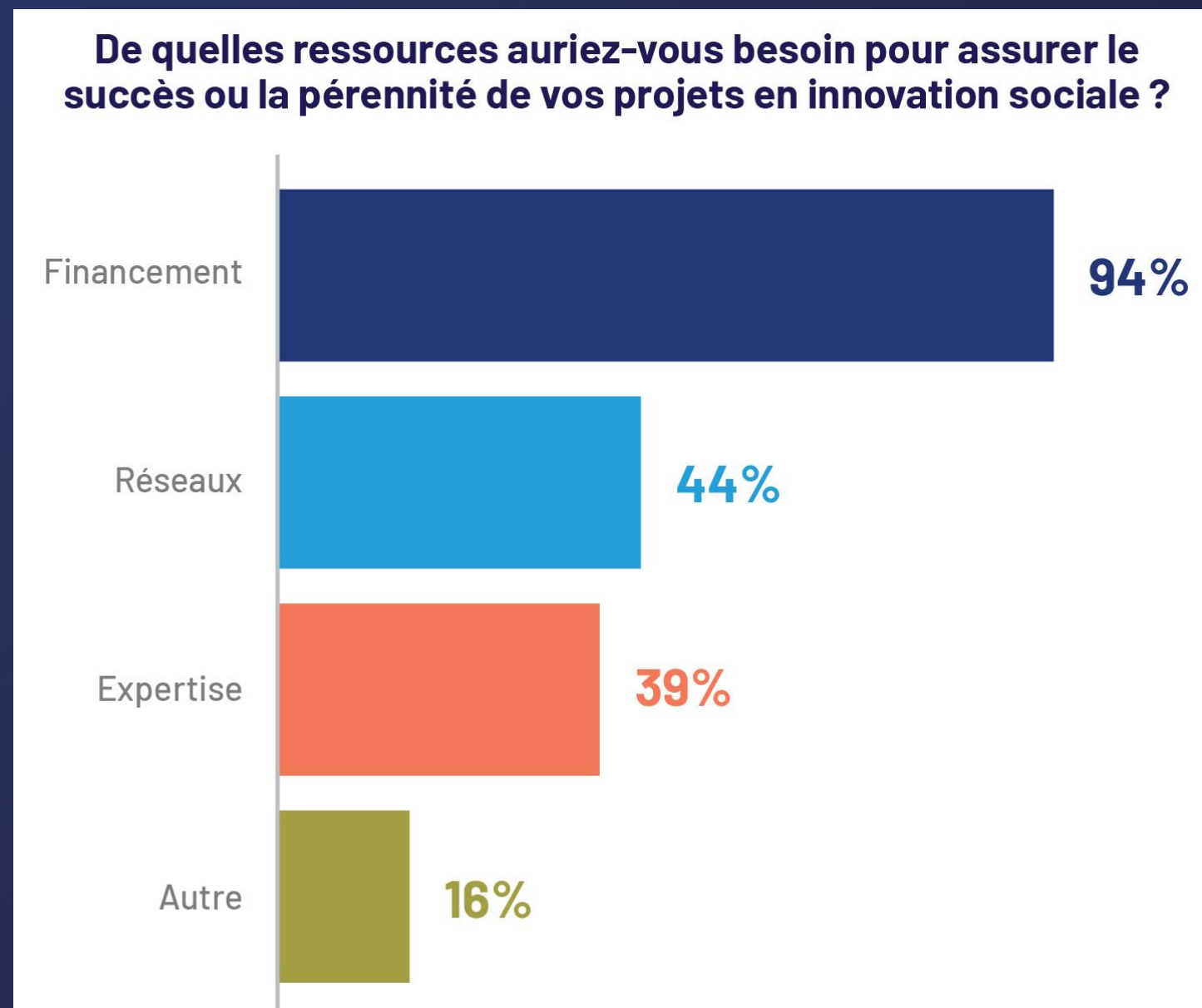


3. Le financement : contrainte dominante ou levier sous-exploité ?

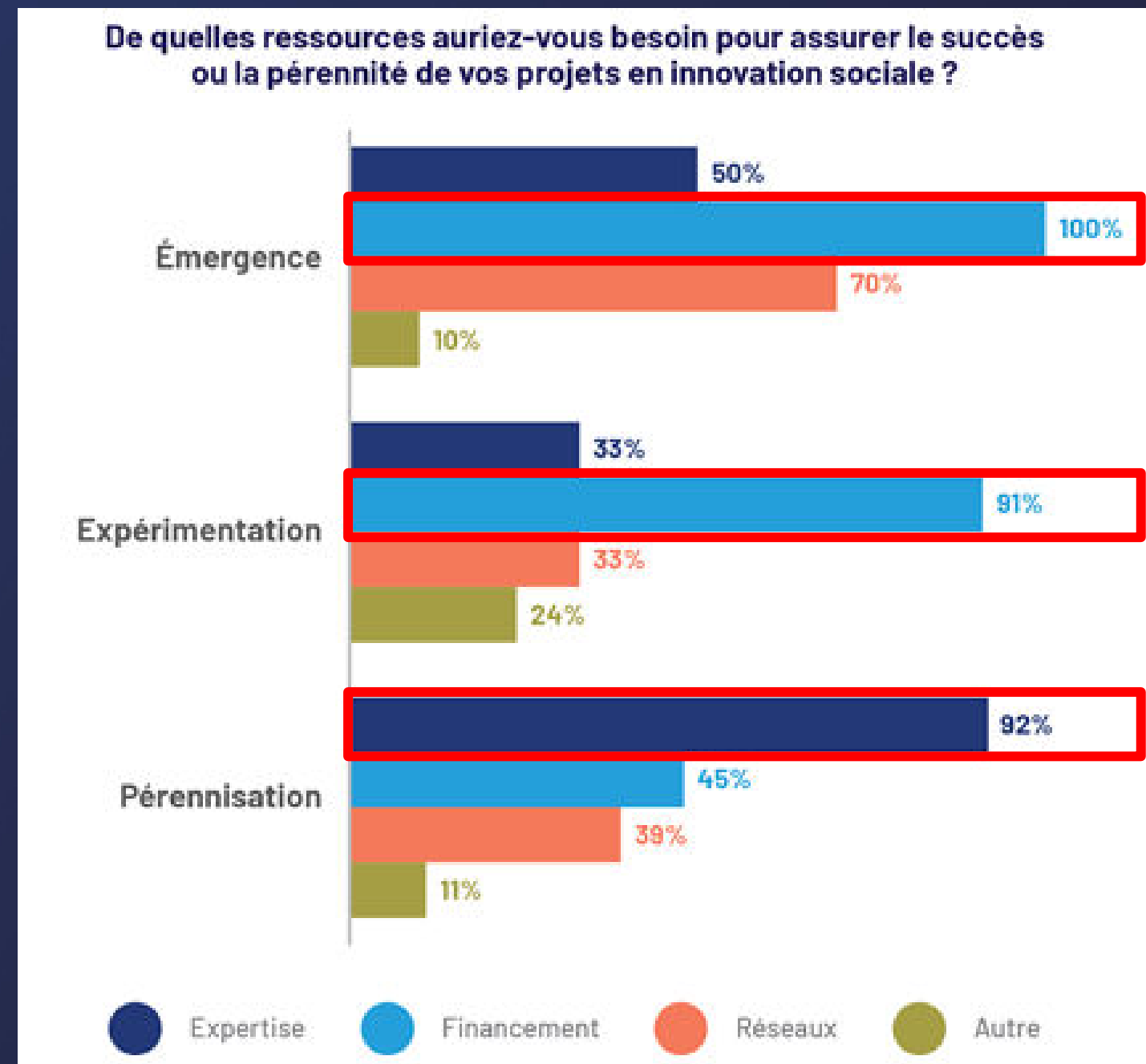
Plusieurs projets a budget élevé...



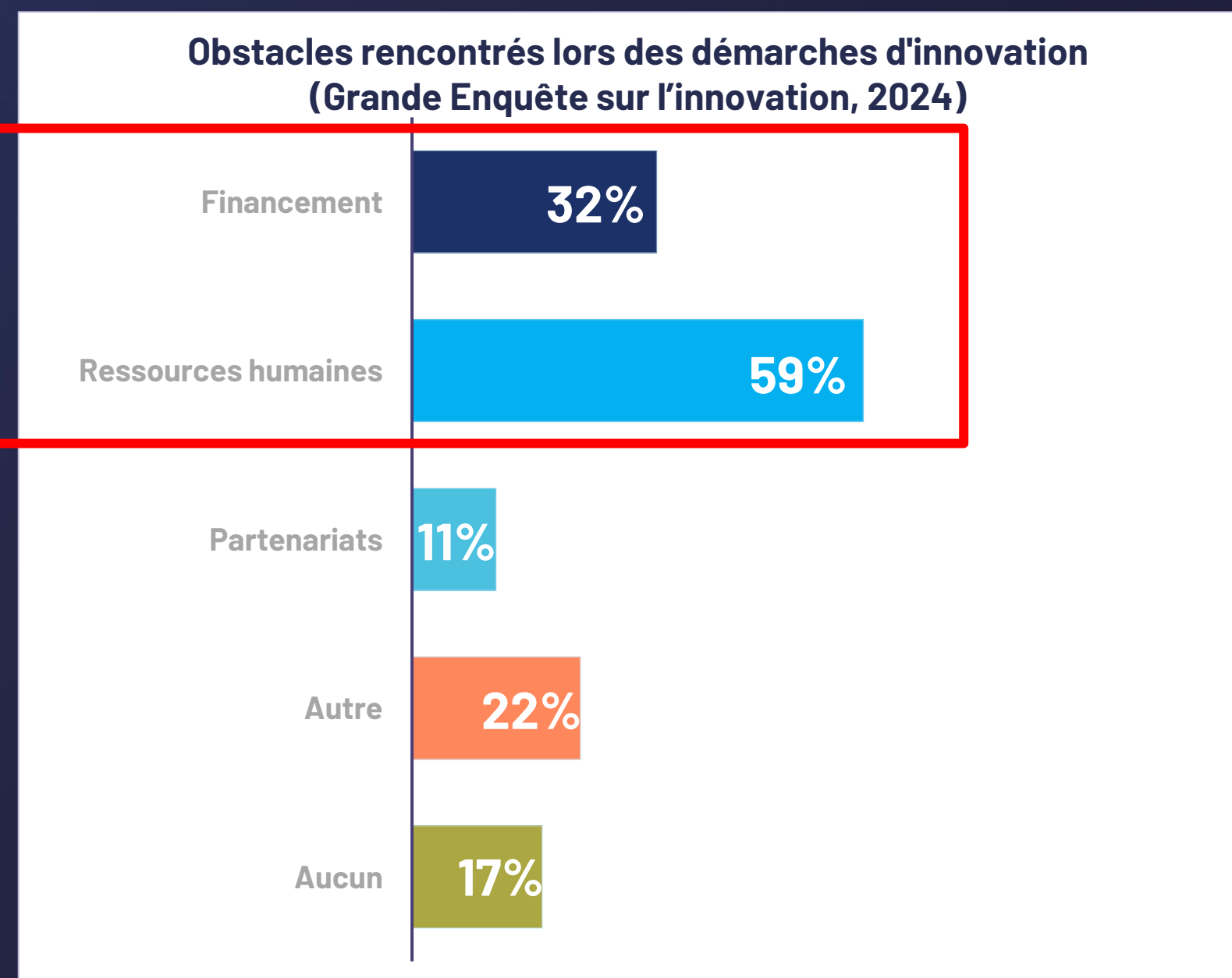
Le financement est un besoin important



Mais en pérennisation, l'expertise est cruciale



Les obstacles rencontrés en cours de réalisation



4. L'écosystème régional comme levier d'accompagnement, mais non de financement

Comment renforcer l'écosystème régional

Les organisations financent leur projet grâce

- ➡ À leurs propres fonds
- ➡ Les fonds provinciaux, nationaux
- ➡ La philanthropie

L'écosystème régional

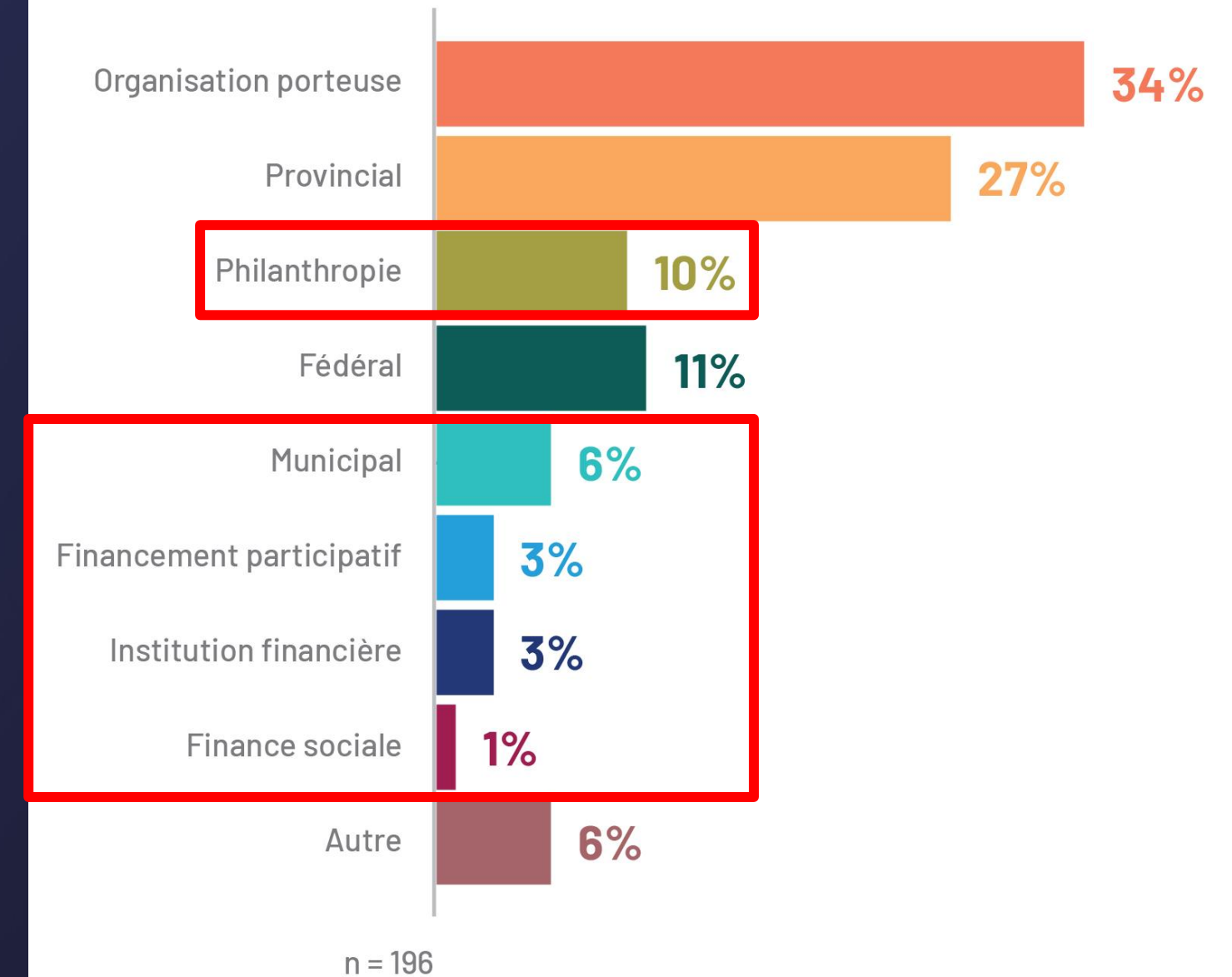
- ➡ Soutien et renforcement de capacité

Absence de structures qui assureraient à la fois accompagnement et financement régional

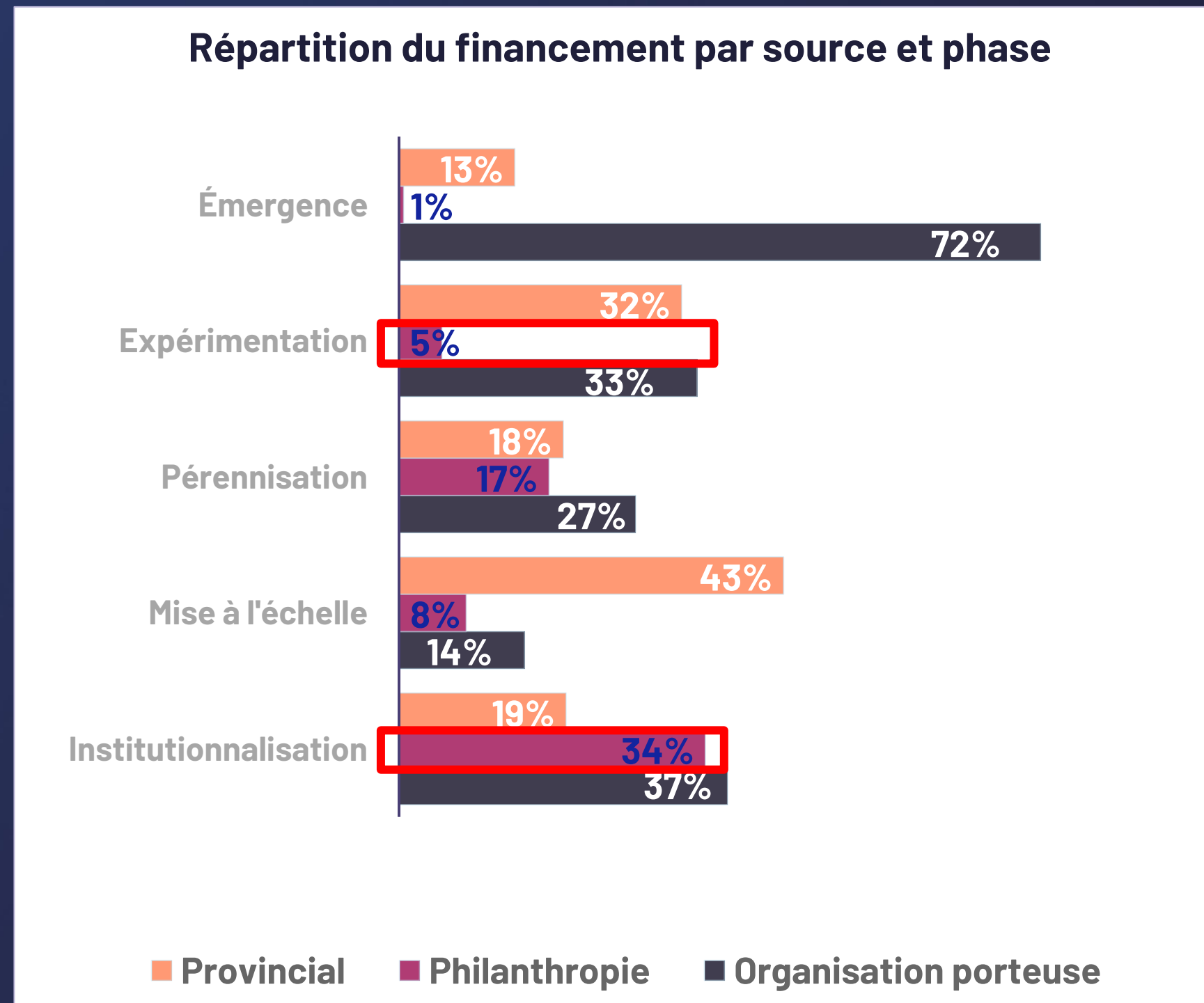
- 1. L'innovation financière est considérée comme une réponse potentielle pour combler ce vide régional en termes de financement.**



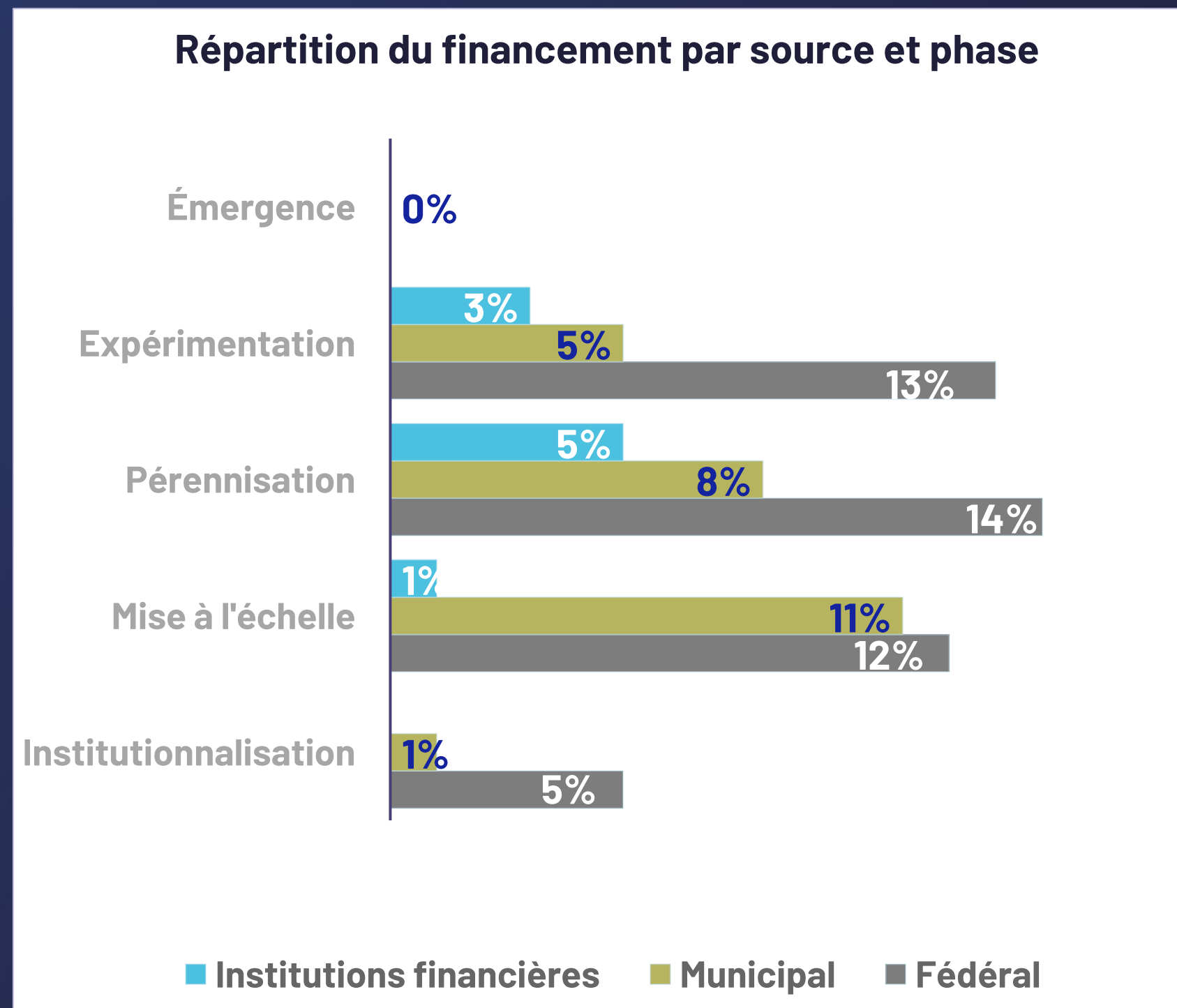
Répartition du financement par source



Répartition du financement



Répartition du financement



Annonce : cellule d'innovation financière

Sillons

Pour accéder à notre article

